

SPECIFIC
INDUSTRIES

DURÉE
10 MOIS DE SEPTEMBRE À JUIN

LANGUE
FR

EXECUTIVE PROGRAMME EN IMMOBILIER

INVESTISSEZ-VOUS
DANS L'IMMOBILIER
PROFESSIONNEL

INSCRIVEZ-VOUS SUR
exed.solvay.edu/immo

 **Solvay** Brussels School
Executive Education

ULB



EN COUVERTURE
Kasper Deforche
CEO Wereldhave
Promotion 2009

“

Vous êtes développeur, financier, gestionnaire, juriste, architecte, ingénieur ou investisseur. Vous êtes diplômé(e) universitaire ou disposez d'une vaste expérience dans le secteur immobilier. Et votre objectif est clair : compléter votre bagage actuel pour développer une vision plus stratégique de votre métier tout en maîtrisant mieux ses différentes composantes. L'Executive Programme en Immobilier vous aide à atteindre une nouvelle maturité dans votre job actuel ou réorienter votre carrière.

Il se compose de sept modules spécifiques qui retracent le cycle naturel d'un immeuble et intègrent toutes les réponses à apporter aux dernières évolutions du marché. L'Executive Programme en Immobilier est aussi un rendez-vous incontournable pour rencontrer d'autres professionnels reconnus sur le marché et profiter d'un corps professoral de haut niveau. Au plaisir de vous rencontrer !,

Jean-Paul Loozen
Directeur académique

APERÇU

PAGES

- 4-5** Vos acquis
- 8-9** Le contenu du programme
- 10-11** Les modules
- 12-13** Les participants
- 16-17** Le corps professoral
- 18** Informations pratiques et inscriptions

LE PROGRAMME EN BREF

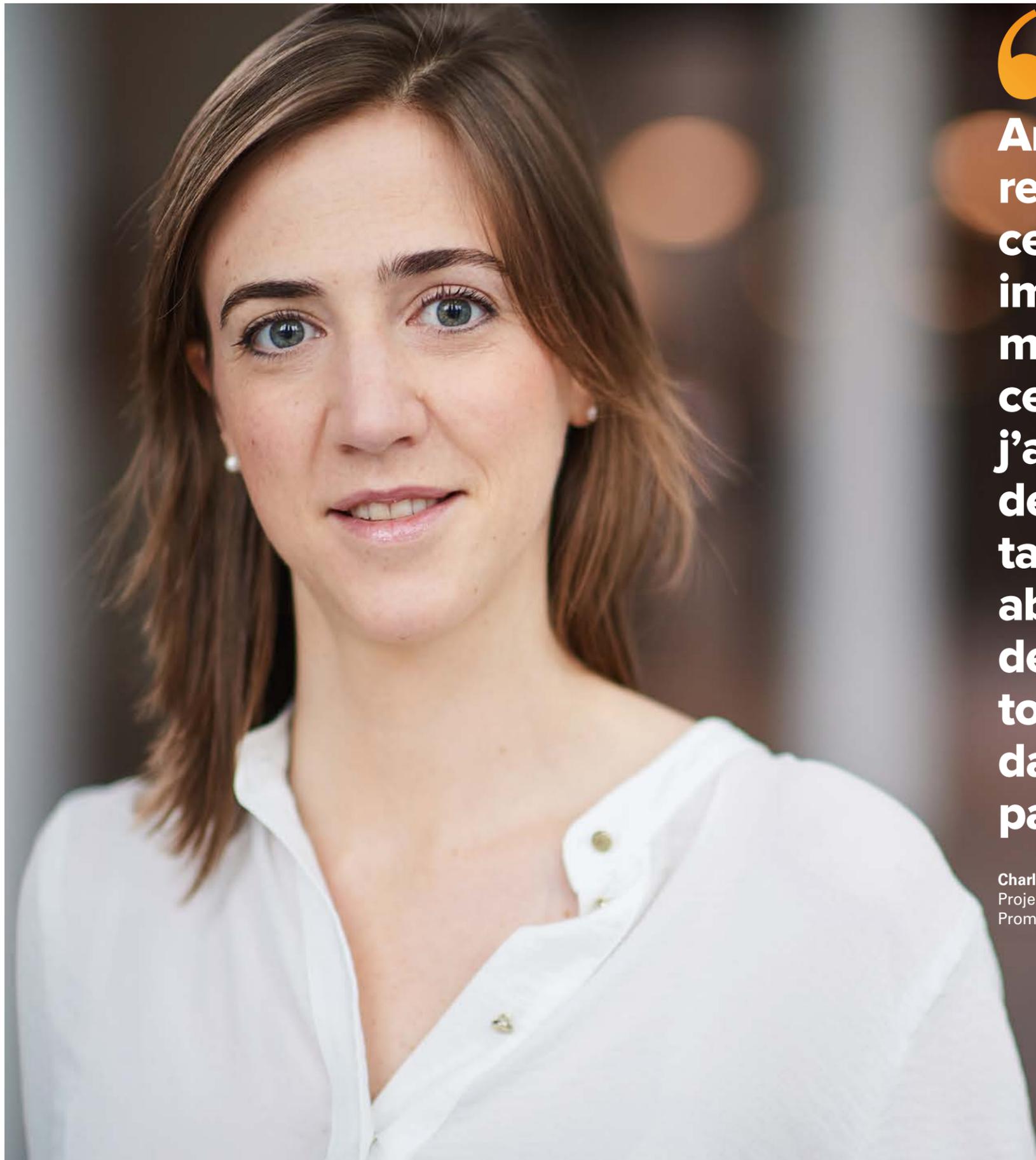
- 7 modules (140h au total), de septembre à juin, cours donnés en Français.
- Lundis et mercredis de 18h30 à 21h.
- Pour compléter votre bagage actuel en immobilier et développer une vision plus stratégique de votre métier.
- Ce programme est destiné aux développeurs, financiers, gestionnaires, juristes, architectes, consultants, ingénieurs ou investisseurs.
- Il est réservé aux candidats qui présentent un diplôme universitaire de 2^e cycle (ou équivalent) ou une expérience professionnelle importante en immobilier.

INFOS PRATIQUES ET INSCRIPTIONS

➤ **Rendez-vous page 18.**

VOS ACQUIS.





“

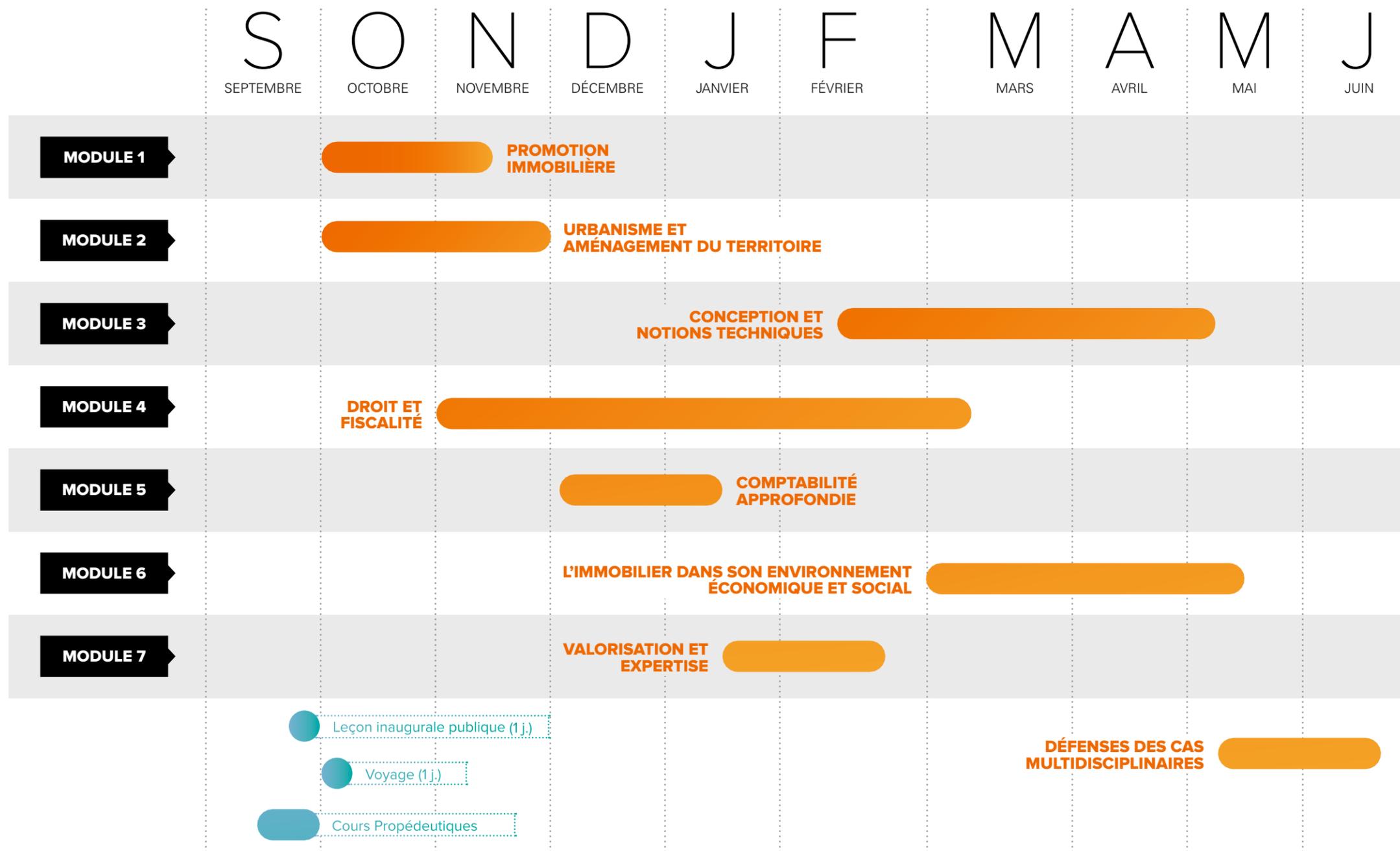
Architecte de formation, je me suis redirigée vers le project management, ce qui m'amène à gérer des projets immobiliers de A à Z. Afin de parfaire mes connaissances suite à ce changement d'orientation, j'ai choisi le programme en immobilier de la Solvay Brussels School, et ce tant pour la variété des domaines abordés que pour la diversité de profils des enseignants. Il sont tous extrêmement compétents dans leur domaine et passionnés par ce qu'ils font.

Charlotte Doumier
Project Manager pour Artone s.a.
Promotion 2017

LE CONTENU DU PROGRAMME

L'Executive Programme en Immobilier s'étale de septembre à juin. Il combine sessions en auditoire – qui permettent d'approfondir les différents aspects du secteur – et cas pratiques, pour vous connecter avec la réalité du terrain.

CHAQUE ANNÉE, LE PROGRAMME PROPOSE UN CAS DE RÉFÉRENCE QUI SERT DE FIL CONDUCTEUR. IL EST UTILISÉ DANS PLUSIEURS MODULES AFIN DE METTRE EN LUMIÈRE LA MULTIDISCIPLINARITÉ DES PROJETS IMMOBILIERS.



LEÇON INAUGURALE PUBLIQUE

En septembre.

Elle réunit les alumni, les nouveaux participants et les acteurs du secteur immobilier. Une personnalité de renommée y donne une conférence.

COURS PROPÉDEUTIQUES (COURS DE REMISE À NIVEAU)

En septembre.

4 séances optionnelles.

Matières :

Droit (M. Kadaner) – 2 séances,
Comptabilité (J. Kotarakos) – 1 séance,
Finance (J.-P. Loozen) – 1 séance

VOYAGE

En octobre.

Le programme est enrichi par une journée de visites dans une ville européenne afin de découvrir ses nouveaux projets et chantiers. C'est également l'occasion de briser la glace entre participants. Cette journée est organisée en début de programme.

LE POINT D'ORGUE DU PROGRAMME

Les cas multidisciplinaires en groupe

Plus d'informations page 11.

DÉCOUVREZ LE CONTENU DÉTAILLÉ DU PROGRAMME PAR MODULE DANS LES PAGES SUIVANTES ! >

MODULE 1

Promotion immobilière

15h • Brigitte Gouder de Beauregard

LE « MÉTIER » DE PROMOTEUR

- Promoteur vs Développeur
- Promoteur vs Investisseur
- Rôle des intervenants (architectes, bureaux d'études, consultants, etc. ...)

LE PRODUIT IMMOBILIER

- Typologie
- Données macroéconomiques par type
- Analyse de marché
- Notions de base

FAISABILITÉ

- Modélisation des études

ÉTAPES DE RÉALISATION ET PROCESSUS DE DÉCISION

- Contrôle d'un site
- Mise en place d'une équipe de réalisation
- Programmation
- Autorisation urbanistique
- Techniques de financement
- Exécution du chantier
- Contrôle et suivi budgétaire
- Marketing et commercialisation du projet

ÉTUDE DE CAS : LES PIÈGES À ÉVITER DANS UN CONTRAT EN ÉTAT DE FUTUR ACHÈVEMENT

MODULE 2

Urbanisme et aménagement du territoire

18h • Benoit Périlleux

CONTEXTE HISTORIQUE

- L'évolution des conceptions et théories urbanistiques
- Les principes de composition et d'analyse urbaine
- Du New Urbanism aux quartiers durables

PLANIFICATION ET PERMIS D'URBANISME

- Des plans réglementaires aux plans stratégiques : l'évolution dans les trois régions belges
- À Bruxelles : le plan régional de développement, le plan régional d'affectation, les plans communaux de développement, les plans particuliers d'affectation du sol et le règlement régional d'urbanisme
- Règles existantes en Flandre et Wallonie
- La procédure de délivrance des permis
- Les critères d'examen par l'autorité délivrante
- Procédure mixte urbanisme / environnement, le permis unique urbanisme / patrimoine

LES RECOURS

- Le Collège d'urbanisme et le Conseil d'État

MODULE 3

Conception et notions techniques

13h • Philippe Samyn, Denis Mélotte

CONCEPTION

- People – Planet – Profit : une éthique de l'acte de construire
- Architecture : art de l'espace et produit culturel
- Géométrie et typologie des structures
- Matériaux et cycles de vie des composants

NOTIONS TECHNIQUES

- Fondations : études de sol
- Structure : morphologie et matériaux
- Enveloppe : performances et technologies
- Parachèvements intérieurs
- Confort et techniques spéciales
- Sécurité sur chantier et sur lieu de travail, accessibilité

CERTIFICATION ENVIRONNEMENTALE

MODULE 4

Droit et fiscalité

25h • Muriel Igalson, Marc Kadaner

DROIT CIVIL

- Contrats spéciaux (vente, bail, entreprise, mandat, promesses de vente et d'achat...)
- Droits réels, démembrements du droit de propriété et utilisations actuelles à des fins non prévues par le législateur
- Conventions d'actionnaires
- Cessions de sociétés

FISCALITÉ IMMOBILIÈRE

- Quelle opération immobilière peut être constitutive d'abus fiscal ?
- Portée du choix de la voie la moins imposée.
- Manières de réduire ce coût fiscal : régime des démembrements de propriété, de la société immobilière...
- Droits d'enregistrement
- Régimes TVA
- Régimes de taxation directe
- Titrisation et aperçu de méthodes de financement de l'acquisition immobilière
- Étude de cas : Réalisation d'un travail écrit et présentation orale d'un cas pratique soumis à chaque groupe de participants

MODULE 5

Comptabilité approfondie

13h • Jean Kotarakos

ANALYSE DU TRAITEMENT COMPTABLE DES PRINCIPALES OPÉRATIONS IMMOBILIÈRES

- Acquisition simple (immeubles et immeubles de placement)
- Location-financement (leasing)
- Droits réels démembrements
- Constructions en cours
- Prise de participation dans une société immobilière

COMPARAISON DES DIFFÉRENTES NORMES COMPTABLES

- Normes belges
- Normes internationales (IFRS/IAS)

MODÉLISATION DE PLAN FINANCIER

ÉTUDE DE CAS

- Analyse des comptes annuels d'une société immobilière cotée

MODULE 6

L'immobilier dans son environnement économique et social

15h • Pierre Pozzi Rocco Belforti

DONNÉES MACRO-ÉCONOMIQUES ET HISTORIQUES

LES INVESTISSEURS

ÉPARGNE ET IMMOBILIER

LES VÉHICULES DE PLACEMENT

L'ANALYSE FINANCIÈRE

L'IMMOBILIER ET LA VILLE

LA VILLE ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

LES PRIVATISATIONS

- Partenariats public-privé

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE : EXISTE-T-ELLE EN IMMOBILIER ?

DIGITAL REVOLUTION AND REAL ESTATE: REAL DISRUPTION?

MODULE 7

Valorisation et expertise

15h • Jean-Paul Loozen

FACTEURS CLÉS DE L'ÉVALUATION DE VALEUR DE MARCHÉ D'UN IMMEUBLE

- Valeur locative ou d'utilisation
- Critères d'appréciation et d'analyse des immeubles qui sous-tendent ces valeurs
- Surfaces locatives – code de mesurage
- Facteurs de risque

DIFFÉRENTES MÉTHODES DE VALORISATION

- Points de comparaison
- Méthode de capitalisation du revenu stabilisé
- Actualisation des cash-flows

CAS D'APPLICATION

- Un bâtiment de bureaux
- Un bâtiment mixte avec rénovation initiale
- Valorisation du foncier d'un projet de promotion
- Valorisation des actions de la société détenant un bien unique important

ÉTUDE DE CAS

- Expertises et transaction de portefeuille immobilier par cession d'actions

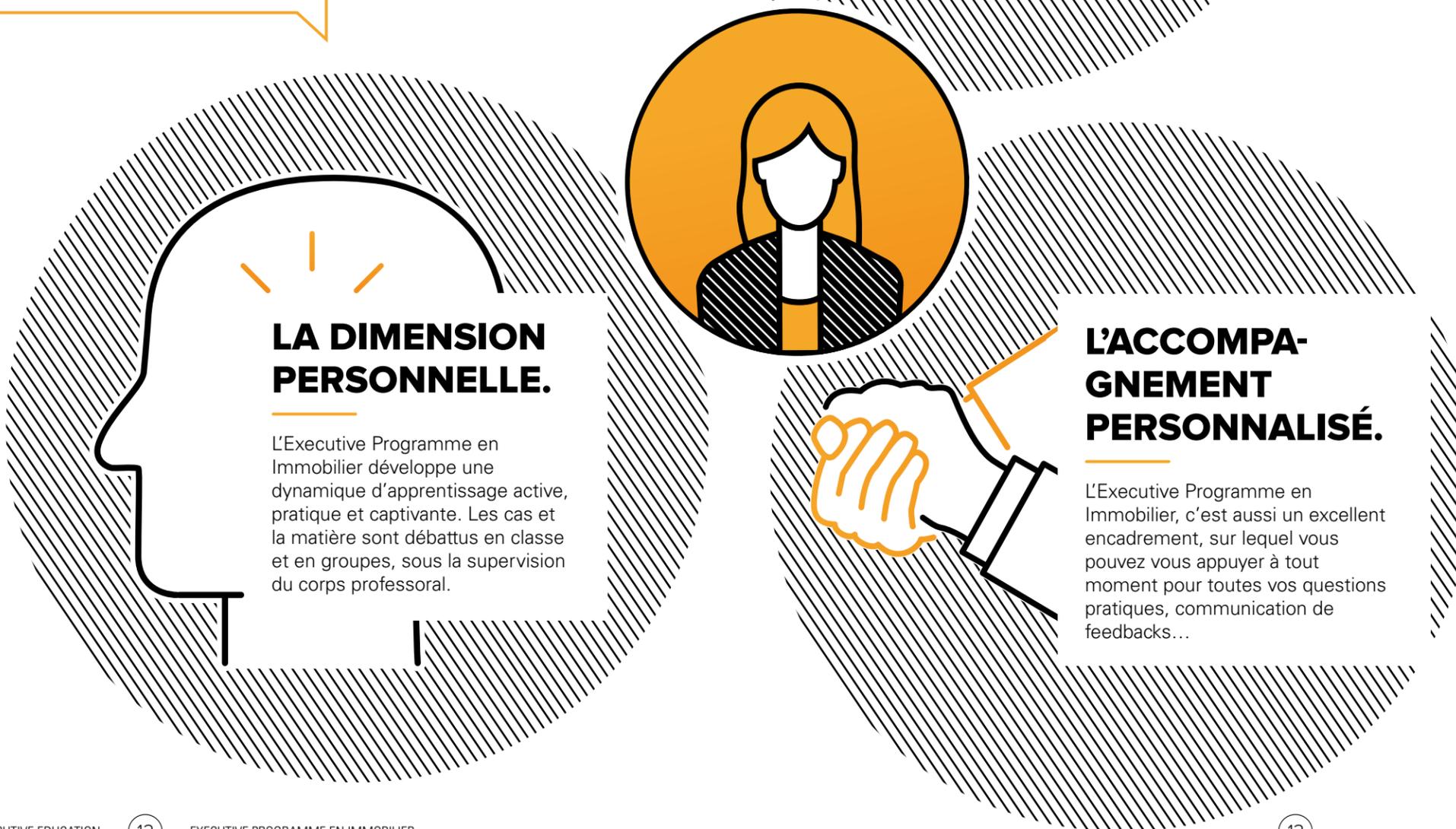
LES CAS MULTIDISCIPLINAIRES EN GROUPE

- 👉 Le point d'orgue du programme. Ils comptent pour l'obtention du Certificat du programme.
- 👉 Chaque groupe, riche de l'expérience des participants et de la matière enseignée lors des séances de cours, travaille à son rythme durant 10 mois du programme sur le développement d'un projet immobilier sur un site donné.
- 👉 L'étude de cas vise à définir le projet et le justifier (marché, environnement urbain, contraintes urbanistiques, étude financière et économique, optimisation fiscale et juridique, certification environnementale).
- 👉 Elle se clôture par la remise d'une proposition de prix et de modalités pour l'acquisition initiale du site afin de pouvoir réaliser le projet envisagé. Un rapport écrit est présenté devant un jury et l'ensemble des participants.
- 👉 Quelques exemples de cas déjà abordés : Ilot en face de la Gare du Midi, Entre Deux Portes (Heron City), Site de Tour et Taxis, Site Belliard / Chaussée d'Etterbeek, Terrain Gaucheret / Quartier Nord, Site Delta/Plaine, Site de la caserne Géruzet, Quai Biestebroek, Site arrière des Abattoirs d'Anderlecht, Ile aux Osiers (Site de Coronmeuse – Liège), Terrains du site Reyers (RTBF & VRT), Carrefour Auderghem.

DES PARTICIPANTS AUX PROFILS COMPLÉMENTAIRES, TOUS ACTIFS DANS LE SECTEUR IMMOBILIER

LA DYNAMIQUE D'APPRENTISSAGE

L'Executive Programme en Immobilier réunit chaque année un groupe multidisciplinaire de professionnels dynamiques issus des domaines clés de l'immobilier (droit, finance/banque, promotion immobilière, services d'urbanisme, gestionnaires de portefeuilles, investisseurs institutionnels, construction, architecture et ingénierie...) ou souhaitant réorienter leur carrière. L'échange d'expérience et d'expertise entre participants constitue un atout pédagogique important du programme et un excellent moyen de composer un réseau de connaissances dans le secteur. Les visites de sites et les travaux pratiques permettent de rapidement créer l'esprit de groupe.



LA DIMENSION COLLECTIVE.

Tous les apports individuels sont systématiquement croisés par équipes, pour reconstituer la cinétique de l'entreprise.

LA DIMENSION PERSONNELLE.

L'Executive Programme en Immobilier développe une dynamique d'apprentissage active, pratique et captivante. Les cas et la matière sont débattus en classe et en groupes, sous la supervision du corps professoral.

L'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ.

L'Executive Programme en Immobilier, c'est aussi un excellent encadrement, sur lequel vous pouvez vous appuyer à tout moment pour toutes vos questions pratiques, communication de feedbacks...

LES PARTICIPANTS AU PROGRAMME EN QUELQUES CHIFFRES

ÂGE MOYEN

35 ans

FORMATION ACADÉMIQUE

Architecture	19%	Droit	19%
Ingénieur de gestion	19%	Économie	7%
Sciences	6%	Ingénieur civil	6%
Immo	4%	Ingénieur industriel	4%
Finance	3%	Marketing	3%
Commercial	2%	Communication	2%
		Autres	9%

FONCTION

Avocat/juriste	11%	Architecte	13%
Finance	6%	Conseiller	16%
Indépendant	11%	Promoteur	17%
Chef de projet	11%	Direction	9%
		Autres	6%

L'ESPRIT SOLVAY BRUSSELS SCHOOL

1 La Business School made in Europe, au cœur de Bruxelles

Solvay Brussels School of Economics & Management est la seule école de commerce attachée à une université - l'ULB - à proposer des programmes en Executive Education à Bruxelles. Elle attire les meilleurs candidats belges et européens.

2 Une formation connectée avec le monde professionnel

Comme tous les programmes de la Solvay Brussels School of Economics & Management, elle suit année après année l'évolution du marché pour répondre aux problématiques auxquelles vous êtes confronté(e) dans l'exercice de vos fonctions.

3 Un apprentissage à la 1^{re} personne

Études de cas, sessions débats, visites, simulations... À la Solvay Brussels School of Economics & Management, on aime vous placer au cœur des apprentissages, en privilégiant l'approche immersive, via des études de cas. Pour rendre les contenus de la formation plus stimulants et directement activables en conditions réelles.

“

En tant qu'architecte, je suis tous les jours en contact avec les différents acteurs de la construction, en particulier avec des investisseurs, continuellement à la recherche de la meilleure valorisation de leur portefeuille immobilier. L'Executive Programme en Immobilier de la Solvay Brussels School a parfaitement répondu à mes attentes tant en matière fiscale, que technique ou financière, et ce malgré un agenda chargé. Il m'a également permis de développer d'incroyables opportunités de networking.

Pascal Gonzalez
Architecte Associé ESTE architects
Promotion 2010

“

En tant que jeune architecte et urbaniste, ma pratique professionnelle se concentre sur la programmation et la conception d'un programme architectural ou urbain. Participer à l'Executive Programme en Immobilier m'a permis d'évoluer au sein de ma profession, grâce aux différents modules proposés mais aussi aux contacts et aux échanges avec les intervenants et les participants. Le programme m'a offert la possibilité de mieux comprendre les attentes et les demandes des différents acteurs du secteur immobilier. J'ai acquis une compréhension plus globale du fonctionnement d'un projet immobilier et amélioré ma connaissance des mécanismes juridiques, fiscaux et comptables. L'étude de cas et sa réalisation en équipe pluridisciplinaire m'a permis de directement mettre ces connaissances en pratique.

Géraldine Lacasse
Team Maître Architecte de la Région de Bruxelles-Capitale
Promotion 2014

“

Goede en vooral praktijkgerichte opleiding, gegeven door professionals met ervaring. Een aanrader.

Jan Longeval
Managing Director, Banque Degroof Petercam SA
Promotion 2011

“

Je travaille à la Commission européenne et je suis passé récemment d'un job à vocation économique à celui de responsable de l'équipe qui gère le parc immobilier de la Commission à Bruxelles, soit plus d'1 million de m² de bureaux. C'est un domaine totalement nouveau pour moi et je souhaitais développer un langage commun avec les membres de mon équipe, qui est principalement composée d'ingénieurs et d'architectes. Droit immobilier, architecture, fiscalité... Le programme en immobilier proposé par Solvay est très complet. Il est fait par des praticiens et c'est un plus : c'est avec ce type de profils que je travaille tous les jours. Il est parfaitement à jour et tient bien compte des différents profils de participants, des plus novices aux plus experts. Pour quelqu'un qui veut se mettre à niveau rapidement, c'est la meilleure des formules.

Jacky Marteau
Chef d'unité, Commission européenne
Promotion 2017

LE CORPS PROFESSORAL, DES PRATICIENS CHEVRONNÉS AU CŒUR DE L'ACTION MANAGÉRIALE.

L'Executive Programme en Immobilier est animé par des professionnels hautement qualifiés de l'immobilier d'entreprise. Les neuf enseignants principaux responsables de modules jouent également le rôle de coach dans les travaux de groupe. Ils partagent leur expertise et leur connexion au secteur.

Brigitte GOUDER de BEAUREGARD

Licenciée en sciences politiques, administratives et diplomatiques, ULB – Directeur Général AG Real Estate France.

Muriel IGALSON

Licenciée en droit (ULB) – Avocat au Barreau de Bruxelles, Avocat associé Association Afschrift, Chargée de conférence au Mastère en Gestion fiscale, Solvay Brussels School of Economics & Management, ULB.

Marc KADANER

Avocat (Associé-Gérant du bureau «Heilporn & Kadaner») – Chargé de cours à la Faculté d'architecture de l'ULB, Fellow of the Royal Institution of Chartered Surveyors (F.R.I.C.S.)

Jean KOTARAKOS

Ingénieur Commercial Solvay, ULB – Chargé d'études de cas, Master Program Solvay Brussels School of Economics and Management, ULB – Administrateur exécutif et Chief Financial Officer des SIR Aedifica (2007-2018), puis Cofinimmo (2018).

Jean-Paul LOOZEN

Ingénieur Commercial Solvay, ULB – U.K. Corporate Finance Qualification (I.C.A.E.W.) – Fellow of the Royal Institution of Chartered Surveyors (FRICS) – Professeur à la Solvay Brussels School of Economics and Management, ULB – Co-Director Master in Management Science, Solvay ULB – Founding Partner Deloitte Real Estate Belgium et Europe, Middle East & Africa

Denis MÉLOTTE

Ingénieur civil architecte, UCL – Post graduat en gestion (CEPAC), Solvay Brussels School – Associé de Samyn and Partners

Benoît PÉRILLEUX

Ingénieur civil architecte, UCL – Maîtrise en Management Public, Solvay Business School, ULB – Directeur Département Planification de Bruxelles Développement urbain (Région de Bruxelles-Capitale)

Pierre POZZI ROCCO BELFORTI

Licence en sciences politiques et relations internationales, ULB – Master Degree International Economics and Affairs, Johns Hopkins University (USA) – Banque d'Affaires Citibank (Londres) et JP Morgan - Investisseur depuis 1995 dans le secteur immobilier paneuropéen (groupe DTZ Holdings PLC, et dans la promotion immobilière en Holiday Resorts, résidentiel et centres commerciaux) et depuis 2013 Investisseur en Venture Capital dans le secteur Tech et Internet

Philippe SAMYN

Docteur en sciences appliquées (ULG), architecte (La Cambre), ingénieur et urbaniste, ULB – Membre de la classe des Arts de l'Académie royale de Belgique – CEO et Design Partner de Samyn and Partners

INTERVENANTS:

Module 1 :

Renato Del Priore
(Responsable Technique, Project and Construction Management, AG Real Estate France),
Boris van Haare Heijmeijer
(Partner, Retail Agency, Cushman & Wakefield Healey & Baker),
Carine Van Beneden
(Development Manager, AG Real Estate)

Module 2 :

Albert Goffart
(Directeur, Direction de l'Urbanisme, Région de Bruxelles Capitale)

Module 6 :

Bernard Cardon de Lichtbuer
(Administrateur délégué honoraire, Cofinimmo)
Pol Tansens
(Head of Real Estate Investment Strategy, BNP Paribas Wealth Management)
David Vandembroucke
(Architecte, UCL)

Module 7 :

Jacques Hoornaert
(CFO, Redevco)
Maxime Velter
(Real Estate Finance, BNP Paribas Fortis)

LES INFORMATIONS PRATIQUES

L'Executive Programme en Immobilier fait partie des formations d'Executive Education organisées par la Solvay Brussels School.

DURÉE

10 mois, de septembre à juin
Total 140 heures dont les études de cas, réparties sur les 7 modules.

HORAIRE

Lundis et mercredis de 18h30 à 21h.

LANGUE

Français

LIEU

Solvay Brussels School (ULB, campus Solbosch)
Avenue F.D. Roosevelt 42
1050 Bruxelles

MINERVAL

6.000 €
(Ce prix comprend le coût d'inscription au rôle de l'ULB, la participation optionnelle aux cours propédeutiques, le matériel pédagogique, le catering et le voyage «ice-breaking day»).

CERTIFICAT

Pour garantir la qualité du programme, un investissement personnel est demandé à tous les participants. Pour obtenir le certificat, vous devez assister à plus de 75% des cours dans chaque module et avoir préparé les études de cas.



LES CONDITIONS D'ACCÈS

- Les inscriptions sont ouvertes aux candidats présentant un diplôme universitaire de 2^e cycle (ou équivalent) ou une expérience professionnelle importante en immobilier.
- Sur dossier d'inscription
- Numerus clausus : 50 participants

NOUS CONTACTER

MANON JACOB
Programme Manager
+32 2 650 65 57
manon.jacob@solvay.edu

Le programme est « Academic Member » belge de l'EPRA (European Public Real Estate Association (Fédération européenne des SIR cotées), de l'EPF (European Property Federation), et de l'ERES (European Real Estate Society).

COMMENT VOUS INSCRIRE ?

Surfez sur exed.solvay.edu/immo

UN PORTEFEUILLE DE PROGRAMMES ADAPTÉ À VOS BESOINS EN FORMATION

Solvay Executive Education vous propose une gamme complète de programmes pour répondre à vos besoins tout au long de votre carrière professionnelle : gestion générale, finance, fiscalité, marketing, innovation, entrepreneuriat. Découvrez notre gamme ci-dessous.

COMPANY SPECIFIC PROGRAMMES

Le contenu des programmes d'Executive Education est aussi proposé en entreprise. Nous l'adaptions à la demande à vos équipes et votre secteur d'activité spécifique.

Plus d'informations ?
Merci de nous envoyer un e-mail à
csp@solvay.edu

EXECUTIVE EDUCATION

Formations de courte, moyenne ou longue durée (FR et EN). Pour améliorer vos compétences de manager, développer votre carrière et vous aider à diriger des équipes de toutes tailles.

General Management

- > Executive Programme in Enterprise Risk Management
- > Executive Master in Management
- > Accelerated Management Programme
- > Executive Programme en Management et Philosophies

Digital Transformation, Governance and Trust

- > Digital Governance and Trust
- > Executive Master in IT Management
- > Executive Master in Information Security Management
- > Programme in European Data Protection
- > Executive Programme en Transformation Digitale
- > Ma PME à l'heure du Digital
- > Executive Programme in Business Analytics

Leadership

- > Leading Authentically in DigitalTimes
- > Leadership Summer Camp

Finance & Tax Management

- > Modular Education in Finance
- > Finance pour Non-Financiers
- > Finance for Non-Financial Managers
- > Executive Master en Gestion Fiscale

Marketing

- > Executive Master in Digital Marketing and Communication

Entrepreneurship & SME

- > Dirigeant & Développement
- > Ma PME à l'heure du Digital

Specific Industries

- > Executive Programme en Immobilier
- > Executive Master in International Association Management
- > Executive Master en Management des Institutions de Santé et de Soins

ADVANCED MASTERS

Programmes d'1 an full-time spécialement conçus pour aider les jeunes diplômés de Master (max. 3 ans d'expérience) à rejoindre le marché du travail.

- > Digital Transformation and Business Analytics
- > Political Economy
- > Innovation & Strategic Management
- > Innovation & Entrepreneurship
- > Quantitative Finance
- > Financial Markets

EXECUTIVE MBA

Programme de 18 mois pour professionnels expérimentés qui souhaitent changer de carrière ou donner un nouveau souffle à leur fonction actuelle. L'EMBA fournit les connaissances et outils nécessaires pour mener cette transformation.

EXECUTIVE PROGRAMME
EN IMMOBILIER

exed.solvay.edu/immo

Université libre de Bruxelles
Avenue F.D Roosevelt 42 - CP114/01
1050 Brussels, Belgium
+32 2 650 65 57
immo@solvay.edu

DREAM. LEARN. LEAD.



EPRA



EUROPEAN PROPERTY
FEDERATION

Fondée en 1903, la Solvay Brussels School of Economics and Management est une faculté de l'Université libre de Bruxelles. Elle occupe aujourd'hui une place centrale dans la recherche et l'éducation en matière d'économie et de gestion en Europe. Elle forme des leaders et entrepreneurs capables de s'adapter aux évolutions constantes de notre société et de façonner le monde de demain.



Solvay Brussels School
Economics & Management

ULB